GÜLERMAK

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Temelleri 1958 yılında Ankara'da atılan Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. ("Gülermak" veya "Şirket"), bugüne kadar dünya çapında yaklaşık 400 kilometre tünel, 120 yeraltı metro istasyonu ve 1.600 kilometreye yakın demiryolu/yüksek hızlı tren (YHT) hattı ile 60'a yakın köstebek - tünel delme makinesinin kullanımı ve işletilmesi projesini gerçekleştirmiştir. Anahtar teslim ve EPC (Engineering Procurement and Construction-Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modelindeki metro ve raylı sistemlerdeki deneyimi ile ağırlıklı olarak Türkiye, Polonya, İsveç, B.A.E, Hindistan başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında 100'den fazla projeyi tamamlayarak teslim etmiştir. Payları 17.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında "GLRMK" kodu ile işlem gören Gülermak ile ilgili daha fazla bilgiye www.gulermak.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026

Şirket'in Ticaret Unvanı : GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT AŞ
Ticaret Sicil Numarası : 32151
Merkez Adresi : Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No:111 Gölbaşı Ankara
Şube : Şirketimizin 8 adet şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri
Telefon numarası : (312) 484 14 89
Faks numarası : (312) 484 14 88
İnternet adresi : www.gulermak.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 322.600.000 TL

Şirket'in ortaklık yapısı:

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2026		31.12.2025	
Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**
Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.	152.590.729	47,30	193.011.200	59,83
Gülermak Turizm İşletme Yatırımı A.Ş.	70.395.453	21,82	90.828.800	28,16
Diğer	99.613.818	30,88	38.760.000	12,01
Nominal Sermaye	322.600.000	100,00	322.600.000	100,00

Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. ve Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş tarafından 01.04.2026, 03.04.2026 ve 07.04.2026 tarihlerinde Borsa'da yapılan pay satışları ve 22.04.2026 tarihinde hızlandırılmış talep toplama (ABB) yöntemiyle gerçekleştirilen toptan satış sonrasında Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.'nin Şirket sermayesi içindeki payı %46,26, Gülermak Turizm İşletme Yatırımı A.Ş.'nin payı %21,82, diğer ortakların payı ise %31,91 olmuştur.

Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş. tarafından 18.09.2026, 21.09.2026, 23.09.2026 ve 24.09.2026 tarihlerinde Borsa'da yapılan pay alımları sonrasında Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.'nin Şirket sermayesi içindeki payı %47,30 olmuştur. Gülermak Turizm İşletme Yatırımı A.Ş.'nin payı %21,82, diğer ortakların payı ise %30,88 olmuştur.

Şirket'in organizasyon yapısında hesap dönemi içinde değişiklik olmamıştır.

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik yapılmamıştır.

5. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirket'in 02.06.2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyeden oluşmasına ve 30.06.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Kemal Tahir Güleryüz, Necdet Demir, Mustafa Tuncer, Umut Postlu'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Murat Öztabak ve Güray Çargallı'nın ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcrada Görevli Olup Olmadığı
Kemal Tahir Güleryüz	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Necdet Demir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Umut Postlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Mustafa Tuncer	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Murat Öztabak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Güray Çargallı	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu'nun 05.06.2026 tarihli toplantısında; 02.06.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde yapılan görev taksimi uyarınca; Sayın Kemal Tahir Güleryüz'ün Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Necdet Demir ve Sayın Umut Postlu'nun ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 4.081 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2025: 3.492).

Halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
Mustafa Tuncer	İcra Kurulu Başkanı
Alper Uzman	CEO (Türkiye), İcra Kurulu Üyesi
Gürdal Yiğitbaşı	CEO (Uluslararası), İcra Kurulu Üyesi
Bülent Özdemir	CEO (Polonya), İcra Kurulu Üyesi
Altay Türkekul Doğan	CEO (KÖİ, Yenilenebilir Enerji), İcra Kurulu Üyesi
Umut Postlu	CLO (Baş Hukuk Müşaviri), İcra Kurulu Üyesi
Rıza Eray Bağcı	CFO, İcra Kurulu Üyesi
Banu Pelin Gürkan	CHRO, İcra Kurulu Üyesi

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 94.883.063 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin 02.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Güray Çargallı ve Murat Öztabak'a genel kurul tarihinden geçerli olmak üzere,

aylık 75.000 TL brüt üyelik ücreti ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 99.654.586 TL'dir.

III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

İnşaat sektörünün alt kolu olan metro sektörü, kentsel altyapının geliştirilmesi ve dünya çapında toplu taşıma sistemlerinin ilerletilmesi konusunda kritik bir rol oynamaktadır. İlgili sektörde faaliyet gösteren Grup, geniş bir proje yelpazesinde etkin olarak yer almakta olup raylı sistem, metro, köprü, tünel gibi altyapı projelerinin geliştirilmesi, yeraltı kazısı, tünel açma, ray montajı, istasyonların yapısal ve mimari olarak iyileştirilmesi, teknolojik olarak geliştirilmesi ve mevcut kentsel ağlarla entegrasyonunu kapsayan faaliyetlerde bulunmaktadır.

Ulaşım ve altyapı sektöründe faaliyet göstermek, geniş teknik bilgi birikimi ve uzmanlık gerektirmektedir. Grup, bu alandaki kapsamlı tecrübesi ve yenilikçi çözümleri ile tanınmaktadır. Grup'un ana faaliyeti, metro hattı inşaatı, istasyon yapımı ve mevcut hatların modernizasyonunu içermekte olup, hizmet verdiği sektör kentsel altyapı ve toplu taşıma sistemleridir. Bu bağlamda, Grup'un sunmuş olduğu çözümler, şehirlerin karşılaştığı trafik sıkışıklığı ve hava kirliliği gibi sorunlara yenilikçi alternatifler sunmaktadır.

Grup'un sektördeki pozisyonu, kentsel dönüşüm projelerinde ve yeni metro hatlarının planlanması ve uygulanmasında öncü bir rol üstlenmesiyle pekiştirilmiştir. Grup'un hizmet verdiği pazarlar arasında, gelişmekte olan metropollerin yanı sıra, mevcut altyapısını modernize etmek ve genişletmek isteyen büyük şehirler de bulunmaktadır.

Grup uluslararası müteahhitlik sektörünün önde gelen derecelendirme kuruluşlarından ENR'nin (Engineering News Record) 2025 listesine göre "Toplu Ulaşım ve Raylı Sistemler" (Mass Transit and Rail) alanında globalde 9., Avrupa'da 5., Türkiye'de ise 1. firma konumundadır.

Net Satışlar ve Satışların Kırılımı

Grup'un net satışları 2026 yılının ilk dokuz ayında %11 artışla 37.656.613.343 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un toplam gelirinin ulaşım ve altyapı projeleri bazında dağılımı, 30 Eylül 2026, 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026		1 Ocak - 30 Eylül 2025	
Proje Türü	**TL**	**%**	**TL**	**%**
Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay	21.017.088.789	55,8	20.528.376.813	60,3
Demiryolu	13.126.966.380	34,9	6.518.377.114	19,2
Otoyol	2.569.012.203	6,8	6.382.927.892	18,8
Diğer	943.545.971	2,5	598.004.429	1,8
Toplam	**37.656.613.343**	**100,0**	**34.027.686.248**	**100,0**

Grup'un toplam gelirlerinin coğrafi dağılımı, 30 Eylül 2026, 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026		**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	
	TL	**%**	**TL**	**%**
Batı	**19.469.525.479**	**51,7**	**18.311.270.788**	**53,8**
Polonya	*19.469.525.479*	*51,7*	18.311.270.788	*53,8*
Doğu	**8.086.354.934**	**21,5**	**7.699.102.732**	**22,6**
Filipinler	*309.614.201*	*0,8*	297.761.800	*0,9*
Hindistan	*366.342.007*	*1,0*	1.743.809.642	*5,1*
Kuzey Makedonya	*1.317.713.376*	*3,5*	751.659.254	*2,2*
Romanya	*6.092.685.350*	*16,2*	4.905.872.036	*14,4*
Türkiye	**10.100.732.930**	**26,8**	**8.017.312.728**	**23,6**
Toplam	**37.656.613.343**	**100,0**	**34.027.686.248**	**100,0**

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %73,2'si Türkiye dışındaki uluslararası operasyonlarından elde edilmiştir. Grup'un batı taahhüt grubu, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %51,7'sini oluşturmakta olup Polonya'da yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Grup'un doğu taahhüt grubu ise, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %21,5'ini oluşturmakta olup batı taahhüt grubunun faaliyet alanı içerisine girmeyen Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır.

Grup'un bu üç taahhüt grubuna ek olarak Polonya merkezli ve dünya çapındaki tüm kamu-özel iş birliklerinden sorumlu bir KÖİ grubu bulunmakta olup diğer taahhüt gruplarına teknik destek sağlamaktadır.

Grup'un Backlog Bilgileri

Grup raporlama tarihleri itibarıyla, imzalamış olduğu sözleşmelerden henüz hasılatını gerçekleştirmediği için hakkediş haline getirmediği gelirlerini, backlog kavramı ile takip etmektedir. İnşaat sektöründe tamamlanması gereken tüm işlerin sözleşme değerini gösteren bu temel performans göstergesi, projenin planlama ve yürütme aşamalarında kritik rol oynamakta ve projenin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır. Aynı zamanda Grup'un gelecekte imzaladığı sözleşmelere uygun şekilde müşterilerine keseceği faturalara ilişkin bilgiler sunmaktadır.

Grup'un toplam backlogunun proje türleri bazında dağılımı, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	30 Eylül 2026		**31 Aralık 2025**	
Proje Türü	**TL**	**%**	**TL**	**%**
Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay	180.213.630.773	70,5	194.194.167.199	71,2
Demiryolu	53.576.226.721	21,0	56.434.051.340	20,7
Otoyol	13.782.783.550	5,4	12.631.881.811	4,6
Diğer	7.881.707.801	3,1	9.388.989.854	3,4
Toplam	**255.454.348.845**	**100,0**	**272.649.090.204**	**100,0**

Grup'un toplam backlogunun coğrafi dağılımı, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Ülke	**TL**	**%**	**TL**	**%**
Batı	**35.489.393.901**	**13,9**	**40.702.648.606**	**14,9**
Polonya	*35.489.393.901*	*13,9*	*40.702.648.606*	*14,9*
Doğu	**128.735.426.525**	**50,4**	**141.401.053.737**	**51,9**
Filipinler	*3.874.525.272*	*1,5*	*4.172.856.182*	*1,5*
Hindistan	*316.267.411*	*0,1*	*2.525.240.199*	*0,9*
Kuzey Makedonya	*5.196.163.306*	*2,0*	*6.661.215.813*	*2,4*
Romanya	*109.664.558.843*	*42,9*	*118.357.829.850*	*43,4*
Sırbistan	*9.683.911.693*	*3,8*	*9.683.911.693*	*3,6*
Türkiye	***91.229.528.419***	**35,7**	**90.545.387.861**	**33,2**
Toplam	**255.454.348.845**	**100,0**	**272.649.090.204**	**100,0**

Dönem İçindeki Gelişmeler

Polonya Varşova Metrosu A1 Kabaty Metro İstasyonu Hat Düzeninin Genişletilmesi

11.12.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, sözleşmeye davet 30.01.2026 tarihinde Şirketimize iletilmiş olup konuyla ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

Yönetici Sorumluluk Sigortası Yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesi uyarınca; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yenilenmiştir. Sigortanın toplam sorumluluk limiti Şirket sermayesinin %25'ini aşmaktadır.

C1 Tymbark Limanowa Kesimi Demiryolu'nun İnşaatı ve Tasarım İşleri İhalesi

31.10.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Polonya'daki Podleze Szczyrzyc Tymbark Mszana Dolna ile Chabowka Nowy Sacz demiryolu hatlarının modernizasyonu ihalesi kapsamında Polonya Devlet Demiryolları (PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.) ile Şirketimizin Polonya'da yerleşik %100 bağlı ortaklığı olan Gülermak S.A.'nın dahil olduğu "Gülermak S.A.– INTOP S.A" konsorsiyumu arasında sözleşme imzalanmıştır.

Orrön Kastorf Agri-PV Beteiligungsgesellschaft mbH şirketinin paylarının %100'ünün satın alınması

Şirketimizin %100 dolaylı bağlı ortaklığı Gülermak Renewables Deutschland Holding GmbH Yönetim Kurulu'nun 14 Nisan 2026 tarihli kararı çerçevesinde; Orrön Kastorf Agri-PV Beteiligungsgesellschaft mbH şirketinin paylarının %100'ünün Orrön Energy Greenfield AB'ten 4.729.920 EUR karşılığında satın alınmasına dair pay alım sözleşmesi imzalanmıştır. Payları satın alınan Orrön Kastorf Agri-PV Beteiligungsgesellschaft mbH şirketi altında gerekli izinlerin alınmasına müteakip tahmini 90,96 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi (tarımsal voltaik) santrali kurulması planlanmaktadır.

Tahsisli Sermaye Artırımı Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. ("Şirket") yönetim kurulunun 22.04.2026 tarihli kararı ile Şirket'in uzun vadeli stratejisi ve vizyonu kapsamında organik büyümesinin finansmanı ve mevcut faaliyetlerinin süregelen genişlemesinde kullanılmak üzere;

1) 400.000.000-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, her biri 1-TL nominal değerde paylardan oluşan toplam 322.600.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut hissedarların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan ari olmak üzere toplam satış hasılatı 6.267.340.000-TL olacak şekilde, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına,

2) Artırılan sermaye tutarını temsil edecek payların tamamının halka arz edilmeksizin, mevcut hissedarlardan Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. ve Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.'ye tahsisli satış yöntemi ile Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında toptan satış işlemi prosedürlerine uygun olarak, Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. ve Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş. tarafından Şirket'e tamamen ve nakden ödenecek 6.267.340.000-TL tutarındaki sermaye avansının karşılığı olmak üzere satılmasına, bu amaçla düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanmasını teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvurulmasına,

3) İşbu sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek, toplam satış hasılatı tutarı 6.267.340.000-TL'ye karşılık gelecek fonun nominal sermaye bedeline denk gelecek B grubu payların imtiyazsız nitelikte olmasına,

4) Her biri 1-TL nominal değerli payın satış fiyatı Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ünde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyattan aşağı olmamak üzere belirlenmesine,

5) Kararın ve karar ekinde yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca hazırlanan yönetim kurulu raporunun Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil ve ilân edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dâhil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

6) Sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi, gerekli izinlerin alınması, işlemlerin ifası ve başvuru işlemlerinin tamamlanması için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğ ve mevzuat hükümleri çerçevesinde SPK, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın ilgili her türlü merci ve kurumlara gerekli başvuruların ve bildirimlerin yapılması ile ilgili Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına; katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. ve Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.'nin 22.04.2026 tarihli yönetim kurulu kararları uyarınca Şirket'in 20.04.2026 ve 21.04.2026 tarihli özel durum açıklamalarına konu olan hızlandırılmış talep toplama işleminin takasının tamamlanmasının akabinde Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. ve Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.'nin birlikte elde edeceği toplam satış gelirinin yaklaşık üçte ikisi olan 6.267.340.000-TL Şirket'e sermaye avansı olarak aktarılacaktır.

Sermaye Avansı Ödemesi Hakkında

Şirketimizin 22.04.2026 tarihli özel durum açıklamasına istinaden; Şirketimizin pay sahiplerinden Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş. ve Gülermak Turizm İşletme Yatırım A.Ş. tarafından, Şirketimizin 20.04.2026 ve 21.04.2026 tarihli özel durum açıklamalarına konu olan hızlandırılmış talep toplama işleminin takasının tamamlanmasına istinaden, gerekli izinlerin alınmasına müteakip gerçekleştirilmesi planlanan tahsisli sermaye artırımına mahsup edilmek üzere, Şirketimize toplam 6.267.340.000 TL tutarında sermaye avansı sağlanmasına karar verilmiştir. Söz konusu sermaye avansı ödemesi Şirketimiz hesaplarına intikal etmiştir. Tahsisli sermaye artırımına ilişkin gerekli başvurular ivedilikle gerçekleştirilecek olup, konuyla ilgili gelişmeler, mevzuata uygun olarak yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

Tahsisli Sermaye Artırımı İçin Sermaye Piyasası Kurulu'na Başvuru Yapılması Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22.04.2026 tarihinde aldığı tahsisli sermaye artırım kararı çerçevesinde 08.05.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 2 Haziran 2026 Salı günü, saat 14:00'te Kronos Hotel Sahil Yolu Cad., Konya Yolu 363 No:2, 06830 Gölbaşı/Ankara adresinde yapılmıştır.

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin 02.06.2026 tarihinde gerçekleşen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Toplantı sonucuna ilişkin KAP açıklamasına https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1612032 linki üzerinden ulaşabilirsiniz.

Yönetim Kurulu Komite Üyelerinin Seçimi Hakkında

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin 05.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile;

1. Denetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat Öztabak'ın komite başkanlığına ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Güray Çargallı'nın komite üyeliğine seçilmelerine,

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat Öztabak'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Güray Çargallı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Umut Postlu'nun komite üyeliklerine seçilmelerine,

3. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat Öztabak'ın komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Güray Çargallı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü Sayın Başak Dalga'nın komite üyeliklerine seçilmelerine,

4. Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

JCR Eurasia Rating Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Şirketimizi yatırım yapılabilir seviyede ve çok yüksek kredi kalitesi kategorisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notunu "AA+ (tr)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "J1+ (tr)", görünümlerini ise "Stabil" olarak teyit etmiştir. Şirketimizin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notları "BBB-", görünümlerini ise "Stabil" olarak teyit edilmiştir.

2. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları, şubeleri ve müşterek yönetime tabi işletmeleri aşağıdaki gibidir:

						Etkin Ortaklık Oranı (%)	
	Kuruluş	İnşaat projesi	Sahiplik Türü	Ülke	Operasyon	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
1	Gülermak-Kolin A.O.	Keçiören Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	-	50
2	Gülermak-Kolin A.O.	Başkentray Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	50
3	Gülermak-Kolin-Kalyon A.O.	Mahmutbey – Mecidiyeköy Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	34	34
4	Kolin-Aydeniz-Gülermak A.O.	Hamzadere Baraj Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33	33
5	Astaldi-Gülermak A.O.	Haliç Köprü Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	49	49
6	Avrasya Metro Group A.O.	Kadıköy – Kartal Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	17	17
7	Gülermak-YSE A.O.	Çerkezköy – Ispartakule Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	50

8	Çelikler-Gülermak-AZD A.O.	Samsun Kalın Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50	50
9	Gülermak-Nurol-Makyol A.O.	Göztepe – Ümraniye Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33	33
10	Gülermak-YDA A.O.	Kayseri Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	51	51
11	Gülermak-Yapıyapı-Taşyapı Ortak Girişimi	Halkalı – Ispartakule Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40	40
12	Aydeniz-Gülermak Ortak Girişimi	Alaşehir Sulaması Yenilemesi İkmali Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40	40
13	Astrag Teknoloji Yatırım A.Ş.	-	Bağlı Ortaklık	Türkiye	Mühendislik Hizmetleri	55	60
14	Anka Teknik Maden	-	Bağlı Ortaklık	Türkiye	Maden	100	100
15	Budimex - Gulermak s.c.	Limanowa – Klęczany Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50	50
16	GP Mosty S.C.	S2 Otoban Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	90	90
17	Tunel Swinoujscie S.C.(PORR- Gülermak-Energopol)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	40	40
18	Tunel Swinoujscie S.C. (PORR- Gülermak)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50	50
19	Poznan Tramwaj S.C.	Poznan Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100	100
20	Krakow S-52 S.C.	S-52 Ekspres Yol Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100	100
21	Gülermak Invest Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Yatırım	100	100
22	Gülermak S.A.	Brodno, Mory, Wola Metrosu, S7 Express Yolu Projeleri	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
23	Carrigan Investments Sp. z o.o.	K. Pomorski Belediyesi Altyapı Projesi	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
24	Gülermak Polonya Şube	West, Brodno, Mory, Wola Metrosu Projeleri	Şube	Polonya	İnşaat	100	100
25	PPP Solutions Polska 2 Sp. z o.o.	Krakow Hızlı Tramvay YİD Projesi (4. Etap) Projesi	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100	100
26	Gulermak - Budimex s.c.	S19 Jawornik – Lutcza Otoyol Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50	50
27	Budimex - Gulermak H.S.C	(LK622H) Szczyrzyc – Tymbark Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50	50
28	Gülermak Intop S.C.	C1 Tymbark – Limanowa Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	65	-
29	Brodnica Green Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	100
30	Powidz Green Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	100
31	Glinnik Green Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	100
32	Gülermak O&M Solutions	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100	-
33	PPP Solutions Polska 1 Sp. z o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	YİD Yatırım	100	-
34	Gülermak – TATA U JV	Pune Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	50	50
35	Gulermak India Private Ltd.	-	Bağlı Ortaklık	Hindistan	İnşaat	100	100
36	Gulermak – Sam India Kanpur Metro JV	Kanpur Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100	100
37	Gulermak – Sam India Surat Metro UG P1 JV	Surat Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100	100
38	Gulermak Suisse SA	-	Bağlı Ortaklık	İsviçre	Yatırım	100	100
39	Acciona – Gülermak JV	Dubai Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	B.A.E.	İnşaat	40	40
40	Gülermak Dubai Şube	-	Şube	B.A.E.	İnşaat	100	100
41	Gülermak İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100	100
42	Gülermak Europe İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100	100
43	Gülermak Romanya Şube	Cluj Metro, Bükreş Metro M6 Lot 1.2, Cluj Lot 3 Demir Yolu Projeleri	Şube	Romanya	İnşaat	100	100
44	Gulermak Romanya S.A.	-	Bağlı Ortaklık	Romanya	İnşaat	100	100
45	Gülermak Renewables Romania S.A.	-	Bağlı Ortaklık	Romanya	Enerji Üretim	100	-
46	Gülermak Filipinler Şube	-	Şube	Filipinler	İnşaat	100	100
47	Lotte – Gulermak – EEI JV	Package S-07 Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Filipinler	İnşaat	35	35
48	Gülermak K.Macedonya Şube	Beljakovce Demir Yolu Koridoru Projesi	Şube	K.Makedonya	İnşaat	100	100
49	Gülermak Sırbistan Şubesi	Belgrade-Nis, Stalac-Djunis kesimi Demir Yolu Projesi	Şube	Sırbistan	İnşaat	100	100
50	YSE-Gülermak Construction Doo Beograd	Belgrade-Nis, Stalac-Djunis kesimi Demir Yolu Projesi	Bağlı Ortaklık	Sırbistan	İnşaat	50	-
51	Gulermak YSE Adi Ortakligi Ticari Isletmesi Beograd	Belgrade-Nis, Stalac-Djunis kesimi Demir Yolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Sırbistan	İnşaat	50	-
52	Hanningfield 1 Limited	-	Bağlı Ortaklık	İngiltere	Enerji Üretim	100	100
53	Gülermak Renewables Ltd.	-	Bağlı Ortaklık	İngiltere	Yatırım	100	100
54	Corshellach Energy Storage Ltd.	-	Bağlı Ortaklık	İngiltere	Enerji Üretim	100	100
55	Enso Green Holdings Y Limited	-	Bağlı Ortaklık	İngiltere	Enerji Üretim	100	-
56	Gulermak Renewables Deutschland Holding GmbH	-	Bağlı Ortaklık	Almanya	Enerji Üretim	100	100

57	Klein Teetzleben Green GmBH	-	Bağlı Ortaklık	Almanya	Enerji Üretim	100	-
58	Kastorf Agri-PV Verwaltungsgesselschaft mbH	-	Bağlı Ortaklık	Almanya	Enerji Üretim	100	-
59	Orrön Kastorf Agri-PV Beteiligungsgesellschaft mbH	-	Bağlı Ortaklık	Almanya	Enerji Üretim	100	-
60	Orrön Kastorf Agri-PV GmbH & Co	-	Bağlı Ortaklık	Almanya	Enerji Üretim	100	-
61	Suudi Arabistan Şube	-	Şube	Suudi Arabistan	İnşaat	100	-

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirketin özet gelir tablosu ve bilançosu aşağıdaki gibidir:

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	01.01.2026 – 30.09.2026	01.01.2025 – 30.09.2025
Hasılat	37.657	34.028
Brüt Kar	5.170	5.792
Esas Faaliyet Karı	4.447	4.799
FAVÖK*	5.095	5.897
Vergi Öncesi Kar	3.691	6.684
Net Dönem Karı	2.527	4.882

**FAVÖK, brüt kardan genel yönetim giderlerinin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.*

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	75.568	71.123
Duran Varlıklar	12.077	9.754
Toplam Varlıklar	87.645	80.877
Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.721	32.471
Uzun Vadeli Yükümlülükler	29.152	26.342
Toplam Özkaynaklar	29.772	22.065

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

I- Likidite Oranları	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,63	2,19
Asit Test Oranı		
(Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,61	2,17
II- Mali Bünye Oranları		
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	0,66	0,73
Öz Sermaye/Toplam Yükümlülükler	0,51	0,38
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları	**01.01.2026 – 30.09.2026**	**01.01.2025 – 30.09.2025**
Brüt Kar Marjı		
(Brüt Kar/ Net Satışlar)	%13,7	%17,0
FAVÖK Marjı		
(FAVÖK*/Net Satışlar)	%13,5	%17,3
Net Kar Marjı		
(Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	%6,7	%14,3

**FAVÖK, brüt kardan genel yönetim giderlerinin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.*

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket'in 11.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilen Kar Dağıtım Politikası'na https://www.gulermak.com.tr/Politikalar linkinden ulaşılabilir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.I sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim AŞ tarafından denetlenen konsolide finansal tablolarında ana ortaklığa ait net dönem kârı 4.279.432.663 TL olarak gerçekleşirken 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarında ise enflasyon düzeltmesi öncesi net dönem karı 591.603.478 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 04.05.2026 tarihli kararıyla, 2025 yılı hesap dönemine ait dağıtılabilir kârın mevcut ekonomik ve sektörel konjonktür, Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı ve finansman politikaları dikkate alınarak, şirket faaliyetlerinin büyütülmesi, bilanço yapısının güçlendirilmesi ve finansal esnekliğinin sürdürülmesi amacıyla dağıtılmamasına yönelik hususun Şirketimizin 02.06.2026 tarihinde gerçekleştirilecek 2025 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı hesap dönemi için kâr dağıtımı yapılmamasına ilişkin teklifi 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir.



GÜLERMAK

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.

Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No: 111
Gölbaşı/Ankara - TÜRKİYE
Telefon : 0312 484 14 89
E-mail : insaat@gulermak.com.tr
www.gulermak.com.tr